

**Commissione di Riesame su Ricerca e Terza Missione  
(Attività svolte nell'anno solare 2017)**

**Riunioni del 6/11/2018, ore 10:30-12:00 e ore 13:30-15:00**

Verbale

*Presenti:*

Petronio (Direttore del Dipartimento), Ghisi, Gronchi, Maffei, Magnani, Napolitani, Romito (Referente del Dipartimento per i processi di Assicurazione della Qualità).

*Assente:*

Benedetti.

La Commissione ha vagliato la Relazione sullo stato di avanzamento delle azioni riguardanti la qualità della ricerca e delle attività di terza missione per l'anno solare 2017 (nel seguito, "Relazione"), preparata dalla sottocommissione matematica della Commissione d'area 01 e allegata al presente verbale, insieme alla lista completa delle pubblicazioni e alla relazione dettagliata sulle attività di terza missione, approvata quest'ultima dal Consiglio di Dipartimento il 20/7/2017.

La Commissione ha esaminato i dati contenuti nella Relazione confrontandoli con gli indicatori elencati nel documento sugli obiettivi di ricerca del Dipartimento di Matematica, approvato nel Consiglio di Dipartimento del 4/9/2014 e modificato in quello del 25/2/2016, tenendo anche in considerazione il rapporto di riesame del 15-16/11/2017 e le azioni correttive proposte dal Consiglio di Dipartimento nella seduta del 21/11/2017.

La Commissione, al termine di una approfondita discussione, torna a esprimere come in passato la propria *piena soddisfazione per le attività di ricerca, divulgazione e formazione operate nell'ambito del Dipartimento nell'anno 2017. Il personale docente e ricercatore ha prodotto lavori scientifici di alto livello, ha organizzato numerosi seminari e convegni, mantiene diffuse collaborazioni nazionali e internazionali, esercita con vivacità azioni di divulgazione e orientamento dei giovani, si impegna fortemente nella formazione degli insegnanti di ogni ordine scolastico. Si segnala in particolare il consistente aumento assoluto (22) del numero di articoli scientifici.*

Nel corso dell'anno la consistenza dell'organico è ulteriormente calata: comprendendo anche gli avanzamenti di carriera, sono stati persi 4 PO, 5 PA, 1 RTDA e 5 RU, mentre sono stati guadagnati 2 PO, 4 PA, 3 RTDA e 2 RTDB; in termini di potenziali ore di didattica frontale questo comporta una riduzione di 380 ore, ma va segnalato che un PA e un RU erano in realtà da tempo in congedo senza assegni, dunque la riduzione reale è di 240 ore. Per diversi anni l'organico del dipartimento è stato in fase di contrazione, con l'eccezione del 2016 nel quale è rimasto stabile, dunque la Commissione si compiace per l'impegno profuso dai docenti nella realizzazione di risultati di ricerca così importanti pur in presenza di un organico molto ridotto rispetto alle esigenze didattiche. Anche la consistenza delle posizioni per giovani ricercatori (comprendenti borse, assegni e postdoc) si è contratta nel 2016 e nel 2017, rispetto agli anni precedenti. La Commissione sottolinea infine il supporto costante, efficace e affidabile, da parte delle Unità amministrative Bilancio e Ricerca.

Con riferimento al rapporto di riesame dell'anno precedente si evidenziano le seguenti variazioni nel 2017 rispetto al 2016:

**In positivo:**

- La produttività scientifica in termini di numero assoluto di lavori è aumentata di ben il 23%, dopo tre anni di sostanziale stabilità;
- L'azione 3 richiesta nel rapporto di riesame 2016 è stata pienamente realizzata da Maffei e Menconi: sono stati messi in piedi meccanismi di monitoraggio molto accurato e dettagliato delle attività di ricerca e terza missione, che hanno già prodotto per il 2018 un documento riassuntivo certamente utile e che nel 2019 saranno a pieno regime.

**Con effetto complessivamente nullo:**

- E' stato osservato un ritorno alla contrazione dell'organico, che però non desta particolare preoccupazione alla luce delle molte operazioni di reclutamento che pur non concluse nel 2017 sono state in tale anno impostate; l'azione 1 richiesta nel rapporto di riesame 2016 risulta dunque ancora incompiuta, ma si evidenziano segnali incoraggianti;
- Non sono state prese iniziative di rilievo in relazione all'azione 2 richiesta nel rapporto di riesame 2016, concernente la riorganizzazione amministrativa per la presentazione e la gestione di progetti di ricerca; è stata condotta tuttavia un'analisi della situazione, che ha portato a ripensare l'importanza di tale azione, in considerazione sia delle dimensioni mediamente modeste dei progetti in ambito matematico, che dunque non richiedono un supporto particolarmente importante, sia dell'iniziativa messa in campo dall'ateneo, che ha potenziato il proprio ufficio ricerca dotandolo di figure espressamente dedicate all'assistenza alla presentazione dei progetti.

**In negativo:**

- Il totale complessivo di finanziamenti per la ricerca disponibili nell'anno 2017 è calato molto nettamente rispetto al 2016; si tratta di un calo significativo, nonostante in questo ambito siano fisiologiche oscillazioni anche di rilievo; alcune delle motivazioni principali del calo sono comunque completamente fuori dalla capacità di intervento del dipartimento (mancato finanziamento di PRIN e FIRB da parte del governo del paese).

Con riferimento a tutti gli elementi considerati, la Commissione di Riesame propone al Consiglio di Dipartimento le seguenti azioni correttive:

1. Il governo del Dipartimento deve mantenere intenso il proprio intervento presso l'ateneo perché ulteriori risorse di organico docente, in particolare esterne, diventino disponibili, in modo da garantire il ricambio del personale di ricerca che cessa dal servizio, e anzi recuperare le posizioni perdute durante gli anni di maggiore crisi, ampliando e differenziando ulteriormente lo spettro degli argomenti affrontati; questo compito spetta al direttore Petronio;
2. In un momento in cui sono in circolazione in ambito matematico giovani di valore notevolissimo che stentano tuttavia a trovare posizioni stabili, soprattutto in Italia, il Dipartimento dovrebbe investire risorse per attrarre ricercatori anche in uno stadio iniziale della loro carriera, tramite l'erogazione di assegni; anche di questo dovrà occuparsi il direttore Petronio;
3. L'ottimo risultato conseguito da Maffei e Menconi per il monitoraggio dettagliato delle attività di ricerca e terza missione deve proseguire con l'individuazione di meccanismi di estrazione di dati quantitativi da quelli grezzi, che servano a coadiuvare l'attuazione delle politiche di assicurazione della qualità e forniscano anche una solida base per la

compilazione della relazione annuale a cura della sottocommissione matematica della commissione d'area 1; Maffei e Menconi potranno completare il lavoro già intrapreso;

4. Si osserva che la struttura dell'elenco di indicatori sui quali la sottocommissione matematica della commissione d'area 1 compila la propria relazione annuale potrebbe essere resa più incisiva; le voci significative sono già presenti, ma sarebbe utile organizzarle in modo più schematico, raggruppando quelle tra loro affini, per migliorare la leggibilità; per questa azione si propone la responsabilità a Magnani.

Allegato n. 20  
Pag. n. 6  
Verbale del 15-11-2018

